

درس هایی در مدیریت پروژه

----- PM00.90 -----

در جهان پیچیده کنونی رویکرد پرداختن به پروژه های طولانی چند ساله به اتمام رسیده است. برنامه ریزی، مدیریت و به اتمام رساندن این پروژه ها مطابق سطح انتظارات تعریف شده بسیار سخت می باشد. بهترین شیوه ای که می توان از مدیریت بهتر این گونه طرح ها انتظار داشت خرد کردن آنها به پروژه های کوچک تر می باشد. معمولاً مدیریت پروژه های کوچک تر آسان تر بوده و شانس موفقیت آنها بیشتر است. البته ذکر این نکته ضروری است که در صورتی که پروژه های خرد شده بدون ارتباط با یکدیگر و به تنهایی مدیریت شوند، شانس شکست طرح نهایی و خارج شدن آن از کنترل بسیار کم خواهد شد. طرح یا برنامه جزئی از ساختار سازمانی می باشد که به منظور هماهنگی و راهنمایی اهداف بلند مدتی به صورت مجموعه ای از پروژه های متعدد ایجاد گردیده است. این دوره به صورت کلی به مرور مدیریت طرح و برنامه با استفاده از برنامه مدیریت طرح موسسه مدیریت پروژه امریکا می پردازد.

پیش نیازهای دوره

- این دوره مستلزم گذراندن پیش نیاز خاصی نمی باشد.

اهداف آموزشی

در پایان این دوره شرکت کنندگان می بایست قادر باشند:

- با مفهوم مدیریت طرح و برنامه و مزایای ایجاد شده توسط آن آشنا گردند
- با نحوه ایجاد و اخذ تاییدات مورد نیاز به منظور شروع طرح یا برنامه آشنا گردند
- کلیه پیش نیازها و اقدامات اجرایی مورد نیاز به منظور ایجاد نظام مدیریت طرح و برنامه را فراهم نمایند
- از ایجاد زیرساختهای نظام مدیریت طرح و برنامه در سازمان حمایت کنند
- با نحوه مدیریت پروژه های تشکیل دهنده طرح یا برنامه به منظور موفقیت نهایی آن آشنا گردند
- تمامی فرآیندها و فعالیت های مورد نیاز به منظور اتمام و خاتمه طرح یا برنامه را شناسایی نمایند

چه کسانی می توانند در این دوره شرکت کنند

- مدیران جاری واحد طرح و برنامه
- مدیران پروژه، اعضای ارشد تیم پروژه و مدیران ارشد سازمان اجرایی کارفرما

• مدیران اجرایی و مدیران ارشد سازمان

خلاصه ای از سرفصل های قابل ارائه دوره

- فرآیندهای اولیه و پیش نیاز ایجاد طرح و برنامه
- نحوه ایجاد طرح یا برنامه
- زیرساختهای مورد نیاز سازمان به منظور ایجاد نظام مدیریت طرح و برنامه
- نحوه اجرا و مدیریت طرح و برنامه
- فرآیندهای اختتامی مدیریت طرح و برنامه

در این دوره تعداد مناسبی از تمرین های و الگوهای وابسته به آن در جهت یادگیری عملی تری مفاهیم ارائه شده وجود دارد



TenStep

مدت برگزاری دوره

- دو روز (16 PDU)

You can manage

• علاقه مندان به شرکت در این دوره می توانند جهت اطلاع از جزئیات بیشتر به سایت

www.TenStep-Samix.ir و یابو قسمت خدمات آموزشی سایت

www.Samix.ir مراجعه نمایند و یا با شماره ۸۸۴۳۴۷۴۳ تماس حاصل نمایند .

• شرکت کنندگانی که آزمون پایان دوره را با موفقیت بگذرانند مدرک معتبر مورد تأیید

موسسه بین المللی PMI، از نمایندگی TenStep در انگلستان دریافت خواهند کرد .