

مدیریت محدوده پروژه

----- PM05.00 -----

با استفاده از تعریف محدوده و شرح خدمات دقیق پروژه مرزهای پروژه به طور شفاف تعریف می گردد. بدون تعریف دقیق محدوده پروژه عملاً هیچکس ش اینسی برای موفقیت پروژه در نظر نمی گیرد. در زمانی که پروژه تعریف و ویژگیها های آن تدقیق می گردد، سطحی از انتظارات و توقعات ذینفعان به منظور یافتن خروجی های پروژه بر اساس معیارهای زمانبندی و هزینه تعریف شده تدقیق گشته و مشخص می شود. اگر خروجی ها و اقلام قابل تحویل پروژه تغییر کند به مراتب برآوردهای مرتبط با هزینه، زمانبندی و حجم فعالیت های پروژه نیز تغییر می نماید و این به معنی دقیق تغییر در شرح خدمات می باشد. معمولاً تغییر در شرح خدمات در زمانی صورت می گیرد که توافق اولیه درباره ماهیت، ویژگی های پروژه و اقلام قابل تحویل آن صورت گرفته اما مدیر پروژه و حامیان پروژه توافق می نمایند که سطح انتظارات تعریف شده را تغییر داده و بازنگری نمایند. مدیریت موثر شرح خدمات ایجاد مسیری به منظور مرتبط کردن حامیان پروژه در فرآیند تصمیم گیری به منظور تایید را رد درخواست های تغییر در پروژه می باشد.

پیش نیازهای دوره

- این دوره مستلزم گذراندن پیش نیاز خاصی نمی باشد.

اهداف آموزشی

در پایان این دوره شرکت کنندگان می بایست قادر باشند:

- رابطه و مفهوم بین شرح خدمات پروژه و مدیریت کل پروژه را درک نمایند
- بر اساس منشور پروژه ایجاد شده و سایر فرآیندهای جمع آوری نیازمندیها و مشخصات پروژه قادر به تدوین و ارائه شرح خدمات و محدوده پروژه گردند
- شرح خدمات و محدوده پروژه را به نحو موثری مدیریت نمایند
- رویه ها و فرآیندهای تغییر در شرح خدمات و محدوده پروژه را طراحی و نظارت نمایند

چه کسانی می توانند در این دوره شرکت کنند

- مدیران پروژه
- اعضای ارشد تیم پروژه
- آندسته از مدیران ارشد سازمان کارفرما که به منظور مدیریت موثر شرح خدمات پروژه های سازمان خود نیازمند آشنایی با دانش مدیریت محدوده و شرح خدمات می باشند

خلاصه ای از سرفصل های قابل ارائه دوره

- اصول و مبانی اولیه مدیریت محدوده
- ایجاد و شکل دهی محدوده پروژه
- آشنایی با فرآیندها و رویه های مدیریت محدوده و شرح خدمات

در این دوره تعداد مناسبی از تمرین های و الگوهای وابسته به آن در جهت یادگیری عملی تری مفاهیم ارائه شده وجود دارد

مدت برگزاری دوره

- نیم روز (4 PDU)



You can manage

- علاقه مندان به شرکت در این دوره می توانند جهت اطلاع از جزئیات بیشتر به سایت www.TenStep-Samix.ir و یاب به قسمت خدمات آموزشی سایت
- www.Samix.ir مراجعه نمایند و یا با شماره ۸۸۴۳۴۷۴۳ تماس حاصل نمایند.
- شرکت کنندگانی که آزمون پایان دوره را با موفقیت بگذرانند مدرک معتبر مورد تأیید موسسه بین المللی PMI، از نمایندگی TenStep در انگلستان دریافت خواهند کرد.