

مدیریت پروژه های همزمان

PM00.75

توانایی در جهت مدیریت همزمان چند پروژه بسیار مشکل است. بسیاری از موانع و مشکلات مرتبط با متوازن نمودن نرخ استفاده از منابع در میان این گونه پروژه ها و مدیریت انتظارات حامیان و سرمایه گذاران، مدیران بخشها و ذینفعان می باشد. اولیت بندی منابع، زمانبندی و بودجه یکی از دغدغه های اصلی مدیران پروژه می باشد. این دوره باعث ایجاد بینشی در جهت شناسایی نقاط یکپارچه سازی در آندسته از پروژه هایی است که به یکدیگر مرتبط بوده و مدیریت موثر آنها بسیار حیاتی می باشد. همچنین این دوره ابزار و تکنیکهایی در جهت موازنه منابع، حجم های کاری، نحوه تعامل، مذاکران موثر، و مدیریت استرس ها ارائه می نماید.

پیش نیازهای دوره

- این دوره مستلزم گذردن پیش نیاز خاصی نمی باشد.

اهداف آموزشی

در پایان این دوره شرکت کنندگان می بایست قادر باشند:

- تفاوت های میان پروژه، طرح و برنامه و سبد پروژه را درک نمایند
- کلیه فرآیندهای مدیریت پروژه، ابزارها و بهترین شیوه های مرتبط با آنها را به منظور مدیریت محیط چندگانه پروژه ها فراهم آورند
- فرآیندها و تکنیکهای ارزیابی و اولویت بندی پروژه ها و متوازن سازی برنامه های اجرایی آنها را فرا گیرند
- از تاثیر مستقیم کلیه عوامل بر منابع مشترک میان پروژه ها کاملاً آگاه گردند
- کلیه تکنیکها مذاکره، برطرف نمودن تعارضات و مدیریت استرس را فرا گیرند

چه کسانی می توانند در این دوره شرکت کنند

- کلیه افرادی که به نوعی در مدیریت چند پروژه مرتبط با غیر مرتبط درگیر هستند

خلاصه ای از سرفصل های قابل ارائه دوره

- تفاوت ها و شباهتهای میان پروژه ها، طرح و برنامه و سبد پروژه ها
- نحوه مقیاس دهی به فرآیندهای مدیریت پروژه در مدیریت همزمان چند پروژه متعدد
- ارزیابی، اولویت بندی و متوازن سازی پروژه های همزمان
- نحوه واکنش به آندسته از تغییراتی که بر روی منابع یا نحوه اولویت بندی آنها تاثیر می گذارد
- تکنیکهای موثر مدیریت پروژه در محیط های چندگانه پروژه:
 - رهبری ویژگی ها و برخورد مدیریت
 - قدرت چانه زنی و مذاکره
 - تصمیم گیری چند وجهی
 - مدیریت زمان
 - تقسیم بندی زمان

در این دوره تعداد مناسبی از تمرین های و الگوهای وابسته به آن در جهت یادگیری عملی تری مفاهیم ارائه شده وجود دارد

مدت برگزاری دوره
You can manage

- یک روز (8 PDU) یا دو روز (16 PDU)

- علاقه مندان به شرکت در این دوره می توانند جهت اطلاع از جزئیات بیشتر به سایت

www.TenStep-Samix.ir و یابہ قسمت خدمات آموزشی سایت

www.Samix.ir مراجعه نمایند و یا با شماره ۸۸۴۳۴۷۴۳ تماس حاصل نمایند.

- شرکت کنندگانی که آزمون پایان دوره را با موفقیت بگذرانند مدرک معتبر مورد تأیید موسسه بین المللی PMI، از نمایندگی TenStep در انگلستان دریافت خواهند کرد.