

مروری بر مدیریت طرح و برنامه

----- PGM00.50 -----

امروزه سازمانها با پروژه های متعدد چندساله و پیچیده ای روبرو هستند، اما در این میان برنامه ریزی، مدیریت و به اتمام رساندن آنها بر اساس سطح انتظارات موجود بسیار پیچیده به نظر می رسد. یکی از تکنیکهایی که به منظور مدیریت موثر تر پروژه های بزرگ بکار می رود، خرد کردن آنها به پروژه های کوچک است. مدیریت این پروژه های کوچک به مراتب آسان تر بوده و شانس موفقیت آنها بسیار زیاد است. البته در این پروژه ها همیشه نوعی ریسک وجود دارد که در صورتی صرفاً به جنبه های هر پروژه بدون در نظر گرفتن رابطه آنها با سایر پروژه ها پرداخته شود، خطر شکست طرح نهایی وجود دارد. طرح یا برنامه جزئی از ساختار سازمانی می باشد که به منظور هماهنگی و راهنمایی اهداف بلند مدت به صورت مجموعه ای از پروژه های متعدد ایجاد شده است. این دوره به صورت کلی به مرور مدیریت طرح و برنامه با استفاده از برنامه مدیریت طرح موسسه مدیریت پروژه امریکا می پردازد.

پیش نیازهای دوره

- این دوره مستلزم گذراندن پیش نیاز خاصی نمی باشد.

اهداف آموزشی

در پایان این دوره شرکت کنندگان می بایست قادر باشند:

- با هدف طرح و برنامه و شناسایی نقش و اهمیت آن در راه اندازی فعالیت های اجرایی بزرگ سازمان آشنا گردند
- شناسایی پیش نیازهایی که به منظور ایجاد نظام مدیریت طرح ضروری می باشد را فرا گیرند
- از ارزش ایجاد شده توسط نظام مدیریت طرح به خوبی آگاه گردند
- با نحوه مدیریت صحیح پروژه های جزء به منظور موفقیت نهایی طرح آشنا گردند
- شناسایی فرآیندها و فعالیت هایی که در جهت اتمام فرآیند مدیریت طرح نیاز می باشد را فرا گیرند

چه کسانی می توانند در این دوره شرکت کنند

- مدیران کنونی واحدهای طرح و برنامه
- مدیران پروژه، اعضای ارشد تیم پروژه و مدیران ارشد سازمان کارفرما که در طرح های وسیع فعالیت می نمایند

- مدیران اجرایی و ارشد سازمان
- سایر افرادی که به نوعی علاقه مند به یادگیری نظام مدیریت طرح می باشند

خلاصه ای از سرفصل های قابل ارائه دوره

- فعالیت های مورد نیاز قبل از ایجاد نظام مدیریت طرح و برنامه
- نحوه ایجاد نظام مدیریت طرح و برنامه
- نحوه اجرای طرح ها و برنامه ها
- نحوه اتمام و خاتمه طرح
-

در این دوره تعداد مناسبی از تمرین های و الگوهای وابسته به آن در جهت یادگیری عملی تری مفاهیم ارائه شده وجود دارد

مدت برگزاری دوره

- نیم روز (4 PDU)

You can manage

- علاقه مندان به شرکت در این دوره می توانند جهت اطلاع از جزئیات بیشتر به سایت www.TenStep-Samix.ir و یابہ قسمت خدمات آموزشی سایت www.Samix.ir مراجعه نمایند و یا با شماره ۸۸۴۳۴۷۴۳ تماس حاصل نمایند.
- شرکت کنندگانی که آزمون پایان دوره را با موفقیت بگذرانند مدرک معتبر مورد تأیید موسسه بین المللی PMI، از نمایندگی TenStep در انگلستان دریافت خواهند کرد.